

تحلیلی بر الگوهای تفکر طراحی و شناسایی نقش و ابعاد آن: مرور نظام مند

■ زهرا ابوالحسنی^{*} ■ مرضیه دهقانی^{**} ■ محمد جوادی پور^{***} ■ کیوان صالحی^{****} ■ نسرین محمدحسنی^{*****}

چکیده:

تفکر طراحی روش حل مسئله مشارکتی با رویکرد انسان محور است که با بالا بردن توانایی های تفکر خلاق یادگیرندگان، نوآوری را تقویت می کند. هدف از پژوهش حاضر تحلیل مفهوم تفکر طراحی و بررسی الگوهای تفکر طراحی با جمع آوری، ارزیابی و مرور نظام مند مقالات مرتبط با این موضوع بود. برای این مطالعه، در بانک های داده اریک، ساینس دایرکت، تایلر و فرانسیس، اسپرینگر و گوگل اسکالر جستجو شد و کلیه مقالاتی که به زبان انگلیسی از سال ۲۰۰۰ تا ۲۰۲۰ در بانک داده های آن ها نمایه شده بودند گردآوری شدند. پس از جستجو شدند در بانک های داده، مقالات مرتبط انتخاب شدند و با ملاک ارزیابی casp مورد ارزیابی قرار گرفتند. درنهایت، ۳۶ مقاله تحلیل و بررسی شدند. با توجه به مطالعات به دست آمده، مطالعات به سه گروه ۱. مقالاتی که تعریفی نواز تفکر طراحی ارائه داده اند؛ ۲. الگوهای جدید را ارائه نموده اند؛ و ۳. از الگوها در اجرای طرح استفاده نموده اند تقسیم و ارزیابی شدند.

تفکر طراحی، الگو، مرور نظام مند

کلید واژه ها:

■ تاریخ دریافت مقاله: ۹۹/۵/۱۶ ■ تاریخ شروع بررسی: ۹۹/۱۲/۱۳ ■ تاریخ پذیرش مقاله: ۱۴۰۰/۵/۹

* دکتری برنامه ریزی درسی، دانشکده روان شناسی و علوم تربیتی، دانشگاه تهران
 ** (نویسنده مسئول) استادیار، دانشکده روان شناسی و علوم تربیتی، دانشگاه تهران
 E-mail: Dehghani_m33@ut.ac.ir *** استادیار، دانشکده روان شناسی و علوم تربیتی، دانشگاه تهران
 **** استادیار، دانشکده روان شناسی و علوم تربیتی، دانشگاه تهران
 ***** استادیار، دانشکده روان شناسی و علوم تربیتی، دانشگاه خوارزمی

■ مقدمه ■

قرن بیست و یکم آغاز عصر دیجیتال، زمان رشد بی‌سابقه فناوری و انعجار اطلاعات است. روزانه فناوری‌ها و ابزارها و علم جدید چند برابر می‌شوند و فناوری‌های جدید امروزی تقریباً به محض رسیدن به بازار منسخ می‌شوند. همین‌ها و دیگر عوامل باعث شده‌اند که دانش‌آموزان عصر حاضر نیاز به آموختن مهارت‌های لازم در قرن بیست و یکم داشته باشند که شامل خلاقیت^۱ و نوآوری، تفکر انتقادی^۲ و حل مسئله، ارتباطات^۳، همکاری^۴، مدیریت اطلاعات؛ استفاده مؤثر از فناوری؛ مهارت‌های شغلی و زندگی و آگاهی فرهنگی است (بیز^۵، ۲۰۱۱). این در حالی است که برخی رویکردهای مجهر می‌کنند. در همین راستا، یکی از این رویکردهای را به داشتن مهارت‌های لازم در قرن بیست و یکم نوین آموزشی دانش‌آموزان در مهندسی و همچنین تجارت تبدیل شده است، تأثیر مثبتی در آموزش قرن بیست و یکم در سایر رشته‌ها ندارد زیرا تفکر طراحی مستلزم تفکر خلاق در تولید را حل برای مشکلات است؛ یعنی دانش‌آموزان در محیط‌های آموزشی موظف‌اند به طور منطقی بخوانند، تفکر و استدلال کنند و مشکلات پیچیده‌ای را حل کنند (وبلینگام و روتهم^۶، ۲۰۰۹). بنابراین برای بهبود مهارت‌های دانش‌آموزان در قرن بیست و یکم، در این دنیای دیجیتالی به پیوسسه، می‌توان از رویکرد تفکر طراحی استفاده کرد.

تفکر طراحی برای اولین بار در دهه ۱۹۶۰ مفهوم‌سازی شد و با گذشت زمان بهمنزله سبک شناختی و نظریه کلی طراحی توصیف شد (استاک^۷ و همکاران، ۲۰۱۸). سیمون^۸ (۱۹۹۶) تفکر طراحی را بهمنزله تغییر شرایط موجود به شرایط ترجیح داده تعریف کرده است. البته پیتر روو در سال ۱۹۸۷ کتابی با عنوان تفکر طراحی به رشتۀ تحریر درآورد و در آن به سیاقی علمی به ارائه روشی نظاممند در فراغرد حل مسئله برای معماران و برنامه‌ریزان شهری پرداخت (هوشیار یوسفی، ۱۳۹۵). این اولین مرتبه بود که از عنوان تفکر طراحی نام برده می‌شد. در سال ۱۹۷۹، روان‌شناس، معمار و محقق، برایان لاوسون^۹ به مطالعه تجربی برای درک و ارائه راه حل درزمینه تجزیه و تحلیل مسائل (چالش‌های) معماری پرداخت (هوشیار یوسفی، ۱۳۹۵). مطالعه او شروعی برای الگوی فکری تفکر طراحی بهمنزله فرایند و فعالیت برای پیشرفت بود. پس از آن شون^{۱۰} (۱۹۸۳ و ۱۹۹۲) مفهوم تأمل در عمل، از دیگر مفاهیم اساسی در رویکردهای شناختی، را برای تفکر طراحی به وجود آورد. بوچانان^{۱۱} مشکلات شرور را مطرح کرد. در ادامه، کراس مشاهدات مربوط به تفکر درون‌نگرانه شخصی در رسانه‌های مبتنی بر طرح را در تفکر طراحی ارائه نمود (کراس^{۱۲}، ۱۹۹۹ و ۲۰۰۷).

در سال ۲۰۰۵، در مؤسسه طراحی هسو پلاتر^{۱۳}، در دانشگاه استنفورد کالیفرنیا، تفکر طراحی به دانشجویان مهندسی شروع به تدریس شد. فلسفه این سرمایه‌گذاری این اعتقاد راسخ بود که می‌توان مهندسان و دانشمندان را به نوآور تبدیل کرد. تفکر طراحی از آن زمان به دوره‌ای عالی تبدیل شد (لیندبرگ^{۱۴} و همکاران، ۲۰۱۱). در سال ۲۰۰۷، دومین دانشکده تفکر طراحی، با شرایط مشابه در

مؤسسه هسو پلاتر (HPI)، برای مهندسی نظامهای فناوری اطلاعات در پوتسدام آلمان تأسیس شد که در تولید راهلهای نوآورانه و محصولات موفق عمل کرده است (لیندبرگ و همکاران، ۲۰۱۱). بالین حال تیم براون، یکی از مشاوران برجسته نوآوری، مفهوم کنونی تفکر طراحی را گسترش داد. لیکن همچنان تعاریف و مفاهیم متفاوتی از «تفکر طراحی» یا روش‌هایی برای توصیف آنچه طراحان در عمل انجام می‌دهند وجود دارد. این تعاریف متفاوت در رقابت با یکدیگر نیستند، بلکه به‌طور موازی توسعه می‌یابند. نظریه پردازان طراحی مانند ریچارد بوچانان (۱۹۹۲) و نویسندهای مدیریتی مانند راجر مارتین^{۱۶} (۲۰۰۹) برچسب «تفکر طراحی» را برای ترسیم فرایندهای اندیشه طراحی ترسیم کردند. لیکن با توجه به اینکه درک و تفسیر متعددی از تفکر طراحی وجود دارد (وان^{۱۷} و همکاران، ۲۰۱۱)، بسیاری از نویسندهای اظهار داشته‌اند که امروزه هیچ تعریف جهانی ثابتی از تفکر طراحی وجود ندارد (یوهانسون^{۱۸} و همکاران، ۲۰۱۳، کیمبل^{۱۹}، ۲۰۱۱، لیدتکا^{۲۰}، ۲۰۱۴؛ راجرز^{۲۱}، ۲۰۱۳؛ وان و همکاران، ۲۰۱۱). ازین‌رو، تلاش برای فهم و ابهام‌زدایی از تفکر طراحی ضروری به نظر می‌رسد. در همین راستا روش ساده برای بحث درباره تفکر طراحی شامل دو گفتمان مجاز است. یکی از آن گفتمان‌ها «شیوه تفکر طراحان»^{۲۲} نام دارد. این گفتمان به ساخت و ساز علمی تمرین طراح حرفاء (مهارت‌های عملی) و به بازنگری‌های نظری در زمینه نحوه تفسیر و توصیف این صلاحیت غیرکلامی طراحان اشاره دارد. نظریه و عمل تفکر طراحان را به دیدگاه طراحی پیوند می‌دهد و به همین دلیل ریشه در طراحی دانشگاهی دارد. گفتمان دیگر «تفکر طراحی»^{۲۳} است. این اصطلاح برای گفتمان از طراحی و مهارت طراحی خارج از چارچوب آن (از جمله هنر و معماری) یا برای افراد بدون پیشینه علمی در طراحی، بهویژه در مدیریت، استفاده می‌شود. چارچوب طراحی باشد مشکلی ایجاد نمی‌شود و سپس «تفکر طراحی» به نسخه ساده‌ای از «شیوه تفکر طراحان» یا راهی برای توصیف روش‌های یک طراح تبدیل می‌شود که در گفتمان مدیریت علمی یا عملی ادغام می‌شود. لیکن چشم‌اندازهای نظری تفکر طراحی را می‌توان به زیر گفتمان‌های فرعی طبقه‌بندی کرد (یوهانسون و همکاران، ۲۰۱۳).

◎ طراحی و تفکر برای ایجاد آثار مصنوعی^{۲۴} (سیمون، ۱۹۶۹)

سیمون «طراحی» را شامل همه فعالیت‌های آگاهانه برای ایجاد آثار مصنوعی معرفی نمود و از این طریق آن را از علوم طبیعی، علوم اجتماعی، علوم انسانی و مهندسی متمایز کرد. دغدغه اصلی وی در زمینه تحقیق بود که چه چیزی ویژگی تحقیقات طراحی را تشکیل می‌دهد. نقطه عزیمت او این بود که طراحی درباره خلقت^{۲۵} (به وجود آوردن) است، درحالی که سایر علوم با آنچه در حال حاضر وجود دارد سروکار دارند. کار اصلی وی با عنوان «علوم هنری»^{۲۶} با استفاده از «تجمع» و «قانونی کردن» رویکردی تجربی برای پژوهش طراحی در دانشگاه انجام گرفت. سیمون هیچ‌گاه از اصطلاح «تفکر طراحی» استفاده نکرد. با وجود این، با رویکرد شناختی خود در تصمیم‌گیری و

تعریف از طرح خود با عنوان «تبديل شرایط موجود به موارد دلخواه» نام می‌برد (سیمون، ۱۹۶۹). او مرجع آن دست از نویسنده‌های دانشگاهی است که در پی تفکر طراحی‌اند و نه فقط لزوماً طراحی. آنچه درباره دیدگاه سیمون از «تفکر طراحی» جالب توجه است این است که او میان فعالیت‌های ایجاد چیزی جدید و فعالیت‌هایی که با واقعیت موجود ایجاد می‌شود، یعنی میان تفکر مهندسان و طراحان، تمایز قائل است (یوهانسون و همکاران، ۲۰۱۳).

◎ طراحی و تفکر به منزله روشی تجدیدپذیر^{۳۷} (شون، ۱۹۸۳)

دونالد شون (۱۹۸۳ و ۱۹۹۲) طراحی را تعامل با یک موقعیت و تأمل در نتایج یا تأمل در عمل توصیف کرد. تمرین کنندگان اغلب عملکرد خود را بر اساس آنچه می‌بینند به صورت ضمنی تنظیم می‌کنند. شون «مکالمه با وضعیت» را نوعی تأمل در عمل توصیف کرد. از این منظر، طراحی فرایندی برای عملکرد و تأمل در نتیجه گفت و گویی برگشتی از وضعیت و پاسخ‌گویی مطابق آن است. تأمل در عمل در کم درجه عمق تری را از پدیده موردنظر پشتیبانی می‌کند (وار^{۳۸} و همکاران، ۲۰۲۰). چارچوب نظری شون در ابتدا او را فیلسوفی عمل‌گرانشان داد. او ابتدا روی منطق اختراعات متتمرکز شد و بعداً به یادگیری سازمانی روی آورد. شون با عمل‌گرایی فلسفی خود، به هرمنوتیک نزدیک بود. در مقابل سیمون، شون تصویری از روابط مبتنی بر طراحی ایجاد می‌کند. ایجاد روابط متتمرکز و روابط جدید باعث ایجاد مهارت‌های مداوم و بهبودیافته می‌شود. چنین روابطی، که شون در کارهای معماران و روانکاران یافت، کار اصلی طراحی شد.

◎ طراحی و تفکر طراحی‌شده به منزله فعالیت حل مسئله^{۳۹} (بوچانان، ۱۹۹۲ بر اساس ریتل و وبر^{۴۰}، ۱۹۷۳)

مقاله بوچانان (۱۹۹۲) در زمینه «مشکلات شرور» در طراحی نه فقط برای گفتمان درباره تفکر طراحی، بلکه برای کل حوزه طراحی به مرجعی اساسی بدل شد. بوچانان رویکرد مسئله شرور ریتل و وبر (۱۹۷۳) را گزینه‌ای جایگزین برای الگوی گام‌به‌گام پذیرفته شده از فرایند طراحی در دو مرحله مشخص خود قرار داد: مرحله تحلیلی تعریف مسئله و دنباله ترکیبی از حل مسئله. او مفهوم زمینه‌سازی^{۴۱} را معرفی کرد. زمینه‌ها «بازاری» برای شناسایی بصری یا عمدی یک وضعیت طراحی و شناسایی دیدگاه‌های همه شرکت‌کنندگان‌اند. فرایند بوچانان در کم درجه تفکر طراحی را از فرهنگ فناوری پیچیده به وجود آورده است. بنابراین می‌توان ارتباطی میان کلیه مشارکت‌کنندگان در گیر در فرایند طراحی برقرار کرد. بوچانان (۱۹۹۲) چهار مرحله را برای طراحی پیشنهاد کرد. این چهار مرحله در اصل چهار حوزه‌ای گسترشده از طراحی یا به‌طور خاص حوزه‌های تفکر طراحی‌اند که در نتیجه برخورد طراح با مشکلات جدید پیدید آمده است (بوچانان، ۱۹۸۹). وی چهار زمینه‌متمايز تفکر طراحی را به عنوان مکان مداخلات پیشنهاد می‌کند که در آن می‌توان مشکلات و راه‌حل‌ها

را بررسی کرد: ۱. ارتباطات نمادین و بصری یا طراحی گرافیکی؛ ۲. ساخت اشیای مادی یا طراحی صنعتی؛ ۳. فعالیت‌ها و خدمات سازمانی یا طراحی خدمات؛ و ۴. نظام‌ها و محیط‌های پیچیده برای زندگی، کار، بازی و یادگیری یا طراحی تعامل (بوجانان، ۱۹۸۹). به گفته بوجانان (۱۹۹۲) حوزه تفکر طراحی بیشتر به بررسی تأثیر طراحی در پایداری^{۳۲}، توسعه‌ها^{۳۳} و ادغام انسان در محیط‌های اکولوژیکی و فرهنگی وسیع‌تر در زمان مطلوب و ممکن می‌پردازد. با توجه به این موضوع، واضح است که تمرکز در طراحی از نظام‌های مواد به نظام‌های انسانی تغییر یافته است (بوجانان، ۲۰۰۱)، جایی که محصولات طراحی در معنای جدید غالباً با فعالیتی فرایینده در مسئولیت اجتماعی، فعالیت یا خدمات دیده می‌شود (کاسیم، ۲۰۱۳). در حال حاضر، به جای تمرکز بیشتر در ایجاد نمادها و اشیای مادی و برنامه‌ریزی راهبردی (مرتبه اول تا سوم)، طراحان به سمت مرحله چهارم یا محیط طراحی حرکت می‌کنند که با ایجاد نظامها و محیط‌های پیچیده مشخص می‌شوند.

◎ طراحی و تفکر طراحی روشهای برای استدلال/معقول کردن امور^{۳۵} (لاوسون، ۱۹۸۰؛ کراس، ۲۰۰۶)

لاوسون و کراس، که هر دو آموزش معماری دیده بودند، هر کدام موارد عملی طراحی و تفکر طراحان را شرح دادند. کراس از تحقیقات مردم‌نگاری برای آشکارکردن آنچه طراحان در طول فعالیت طراحی انجام می‌دهند استفاده می‌کند، درحالی که لاوسون به روان‌شناسی فراییندهای طراحی خلاق توجه دارد تا دانش تحقیق خود را به فرم‌هایی تبدیل کند که طراحان بتوانند از آن استفاده کنند. لاوسون و کراس را می‌توان بخشی از سنت تأمل دانست که شون آغاز‌کننده آن بود. با این حال، ادبیات آن‌ها در گفتمان تفاوت دارد: آن‌ها از طریق ارائه مثال به جای اینکه نگاهی فلسفی داشته باشند، بر عمل مبتنی‌اند؛ هم از فراییندهای استقرایی استفاده می‌کنند و هم از مشاهدات تعمیم می‌گیرند و از این‌رو الگویی را پیدا می‌کنند که در تجربه عملی پایه‌گذاری شده و از طریق مثال‌های عملی قابل توصیف است. درنهایت، هر محقق الگویی برای طراحی پیشنهاد می‌کند: لاوسون تعدادی فراییند مرحله محور عرضه می‌کند که سعی در توصیف فراییندهای پیچیده طراحی دارند و کراس نمایشی بازگشته از راهبرد طراحی ابداع نمود که طراحان خلاق دنبال کننده آن‌اند (یوهانسون و همکاران، ۲۰۱۳).

◎ طراحی و تفکر به آفرینش معنی (به جای مصنوعات) (کریپندورف^{۳۶}، ۲۰۰۶)

طراحی از فعالیتی تفسیری به معنای درک وضعیت طراحی به جای حل مسئله است. طراحان با درک قبلی از اینکه مصنوع طراحی شده چیست به موقعیت طراحی توجه می‌کنند (وار و همکاران، ۲۰۲۰). در همین زمینه، کریپندورف (۲۰۰۶) از زمینه فلسفی و معنایی شروع به کار کرد و تفکر طراحی را به معنای ایجاد معنا (به جای آثار مصنوعی مانند تصویر سیمون) تعریف کرد. در مقایسه با سیمون، می‌توان گفت که کریپندورف رابطه میان جسم طراحی و قصد آن را معکوس کرد.

از نظر سیمون، مصنوع در هسته است و احتمالاً از نظر وی معنا یک ویژگی است، در حالی که برای کرپیندورف معنی هسته فرایند اصلی طراحی است و آثار مصنوعی به واسطه ارتباط با این معانی تبدیل می‌شوند (یوهانسون و همکاران، ۲۰۱۳).

در ادامه، با توجه به تعریف تفکر طراحی از جنبه‌های گوناگون آن، باید افزود که واند زاند (۲۰۱۱) تفکر طراحی را وسیله‌ای برای حل مسئله خلاق توصیف می‌کند. تفکر طراحی پتانسیل ارتقای تفکر سازنده، حل مسئله خلاق و همکاری چندوجهی را دارد (ثورینگ^{۳۸} و همکاران، ۲۰۲۰؛ برج^{۳۹} و همکاران، ۲۰۲۰؛ گومان^{۴۰} و همکاران، ۲۰۰۶؛ کراس، ۲۰۰۰؛ کلودنر^{۴۱} و همکاران، ۲۰۰۳). در واقع تفکر طراحی دانش آموزان را توانمند می‌کند تا مهارت‌های حل مسئله و تفکر انتقادی را بیان و اجرا کنند و آن‌ها را رشد دهند (دینر^{۴۲} و مکری، ۲۰۱۸). تمام موارد ذکر شده موجب می‌شود تفکر طراحی، محیط‌هایی بالقوه غنی برای یادگیری موفق باشد. لیکن به رغم فواید تفکر طراحی، آموزش و بهره‌گیری از این روش با ابهاماتی روبروست که ضرورت واکاوی مفهوم تفکر طراحی را بیش از پیش مشخص می‌نماید.

نتایج چشمگیر مطالعات فوق به تحقیقات بعدی در زمینه تفکر طراحی و درنهایت به ارائه الگوهای متفاوت در این زمینه منجر شده است. هنگام تدریس و تمرین طراحی، افراد از الگوهای متفاوت فرایند طراحی استفاده می‌کنند (سانگ و کلی^{۴۳}، ۲۰۱۹). هر الگوی فرایند طراحی دارای ویژگی‌های منحصر به فردی از جمله تاریخ، الگوی فکری، زان طراحی و فلسفه خاصی است. با این حال، عامل اصلی در ایجاد الگوهای فرایند طراحی الگوی رفتاری فعالیت طراحی است (کلارکسون و اکرت^{۴۴}، ۲۰۰۴). با اینکه برخی الگوها از سایر الگوها بیشتر در تحقیقات و مؤسسه‌استفاده شده‌اند لزوماً به معنای مناسب‌بودن آن‌ها به صورت کلی نیست. تاکنون الگوها و دسته‌بندی‌های متفاوتی از تفکر طراحی ارائه شده است. در همین راستا الگوهای تفکر طراحی یکی از مهم‌ترین ابزارها برای طراحان است تا بتوانند با توجه به شرایط موجود به حل مشکل بپردازنند. اما کاملاً نمی‌توان از یک الگو استفاده کرد زیرا هر مسئله و طراح شرایط خاص خود را دارد و این الگوهای ارائه شده مطلق نیستند.

در همین راستا با اندکی مطالعه و بررسی دقیق می‌توان دریافت که فهم معنای تفکر طراحی و انتخاب الگو برای حل مسئله امر ساده‌ای نیست و عوامل و شاخص‌های متعددی در انتخاب الگوی تفکر طراحی مؤثر است. بنابراین لازم است ضمن مطالعه پژوهش‌هایی که از یک یا ترکیبی از الگوهای تفکر طراحی استفاده نموده‌اند و ضمن دریافت تصویر کلی از مفهوم تفکر طراحی، الگوها و ویژگی آن‌ها را شناسایی کرد. هدف از این مطالعه مرور منظم تمام مقالات در حوزه تفکر طراحی است. درنهایت، این مطالعه در صدد پاسخ به سؤال‌های زیر است:

۱. تفکر طراحی چیست و چه ابعاد و الگوهایی را دربرمی‌گیرد؟
۲. مجلات/کشورها و زمینه اجرای تفکر طراحی چیست؟
۳. نتایج برآمده از اجرای تفکر طراحی در آموزش چیست؟

روش پژوهش

به علت بمباران اطلاعات، مطالعات ضعیف، تناقصات موجود در نتایج مطالعات، از دست دادن زمان و سرمایه و شناسایی نیازهای پژوهشی، مطالعه مروری ضروری است (یارمحمدیان و همکاران، ۱۳۹۰). روش مطالعه این پژوهش، اسنادی است که با استفاده از شیوه مرور منظم انجام شده است. از خصوصیات اصلی مرور منظم این است که پایایی بالایی دارد، یعنی تکرارپذیر است و در چند مرحله انجام می‌شود. این شیوه در ابتدا بسیار گسترده است و حساسیت بالایی دارد و در مراحل آخر اختصاصی می‌شود. این روش مطالعه ابزاری قوی برای مطالعه و تشخیص همه‌جانبه و تحلیل مطالعات مرتبط برای پاسخ‌گویی به پرسش‌های تحقیق موردنظر است (دی لو^۴ و همکاران، ۲۰۱۶). در این تحقیق، مرور منظم روی پژوهش‌هایی انجام شد که درباره تفکر طراحی است. این کار به‌طورکلی در آموزش دوره‌های متفاوت انجام شد زیرا با بررسی و اجرای مطالعات بهصورت پراکنده فقط می‌توان به یک جنبه از تصویری بزرگ‌تر رسید. ارزش یک بررسی منظم در ترکیب کردن قطعات گستته (سیلووا^۴، ۲۰۱۵) و همازایی نتایج در یک روش سازمان‌یافته است و این امکان را فراهم می‌سازد که پژوهشگر نمایی کلی از موضوع مورد بررسی کسب کند (سنگرس^۷ و همکاران، ۲۰۱۶).

روندهای مرور منظم در این پژوهش بر مبنای راهنمای اوکولی و شابرام (اوکلی و شابرام^۴، ۲۰۱۰؛ آیدن^۹، ۲۰۱۷) بود. همچنین به‌منظور بررسی دقیق تر و انتخاب صحیح مقالات از فرایند انتخاب مقالات در پژوهش سیلووا (۲۰۱۵) استفاده شد. در سال ۲۰۱۰، اوکولی و شابرام چارچوبی را برای نشان دادن مراحل اجرای مرور منظم ارائه دادند که از آن‌پس راهنمای فرایند اجرای کار در بسیاری از پژوهش‌های مرور منظم شد. در این مقاله نیز گام‌های مرور منظم بر اساس این راهنمای معتبر علمی تدوین و انجام شده است. این مراحل به ترتیب عبارت‌اند از: برنامه‌ریزی، انتخاب، استخراج و اجرا. در گام انتخاب، با توجه به نقش بسزایی که در تعیین مقالات مورد بررسی دارد، از چارچوب ارائه‌شده مرسیا سیلووا استفاده شد که خود شامل مراحل مختلف زیر است:

۱. شناسایی و استخراج مقالات از پایگاه‌های علمی و حذف رکوردهای تکراری.
 ۲. غربالگری به معنای مطالعه عنوان و چکیده مقالات مستخرج و انتخاب مقالات مرتبط و حذف مقالات نامرتب.
 ۳. غربالگری مجدد و مطالعه مقدمه و نتیجه‌گیری مقالات غربال شده مرحله قبل و انتخاب مقاله‌های مرتبط و حذف مقاله‌های نامرتب.
 ۴. ارزیابی نهایی مقالات مستخرج از مرحله قبل با مطالعه آن‌ها و در نظر گرفتن اهداف پژوهش و در آخر انتخاب نهایی مقالات.
- برای تعیین مسیر انتخاب تحلیل مقالات در مرور منظم ابتدا باید اهداف و پرسش‌های تحقیق مشخص شوند (دی لو و همکاران، ۲۰۱۶). سپس برای دستیابی به پاسخ پرسش‌های مطرح شده،

متناسب با اهداف، مقالات انتخاب می‌شوند و پس از چندین مرحله غربال و مطالعه عمیق درمورد مقالات نهایی نتایج حاصل می‌شوند.

لذا در این پژوهش اولین گام در تدوین راهبرد اولیه جستجو، استفاده از واژگان کلیدی مسئله بهمنزله محور جستجو در موتورهای اینترنتی و پایگاههای دادهای کتابخانه‌ای بود. سپس جستجوی دستی در مجلات تخصصی از طریق فهرست آن‌ها انجام شد و در مرحله بعدی از فهرست منابع انتهای مقالات برای دستیابی به مطالعات مرتبط بیشتر استفاده شد. بنابراین در بانک‌های اطلاعاتی اریک، ساینس دایرکت، تایلر و فرانسیس و اسپیرینگر و گوگل اسکالار جستجو شد و کلیه مقالاتی که از سال ۲۰۰۰ تا ۲۰۲۰ در بانک داده آن‌ها به زبان انگلیسی نمایه شده بودند ارزیابی شدند. کلیدواژه‌های استفاده شده در این جستجو به شرح ذیل بودند:

design, design thinking, model of design thinking, approach of design thinking, pattern of design thinking, teaching design thinking

در مرحله بعدی، ترکیبی از کلیدواژه با «و»^{۵۱} و «یا»^{۵۲} جستجو شد:

design and design thinking, model of design thinking and approach of design thinking
pattern of design thinking and approach of design thinking, model of design thinking and pattern of design thinking

design or design thinking, model of design thinking or approach of design thinking
pattern of design thinking or approach of design thinking, model of design thinking or pattern of design thinking

پس از جمع‌آوری کلیه مقاله‌ها، عنوان و خلاصه آن‌ها با توجه به ملاک‌های زیر ارزیابی شدند: عنوان مطالعه با اهداف مورد بررسی مرتبط باشد؛ بر اساس خلاصه مقالات، مطالعه در حیطه مطالعات تفکر طراحی باشد؛ مشخص شده باشد که مطالعه به الگویی از تفکر طراحی اشاره کرده است و نتایج به دست آمده در راستای هدف مطالعه بوده باشد؛ همچنین مقاله به تعریفی نواز تفکر طراحی اشاره کرده باشد؛ و درنهایت، از مقالاتی باشد که در آموزش از تفکر طراحی استفاده نموده است.

در صورتی که فقدان ملاک‌های فوق در عنوان و خلاصه هر مطالعه‌ای محرز می‌شود، مقاله حذف می‌شود اما در صورت وجود ملاک‌ها یا مبهم‌بودن وجود آن‌ها نسخه کامل مقاله تهیه و بررسی می‌شود. ملاک‌های خروج مقالات شامل اطلاعات نا واضح درمورد مفهوم و الگوهای تفکر طراحی بود. ملاک‌های ورود مقالات به مطالعه شامل مطالعات مرتبط با ارائه الگوی نوین برای تفکر طراحی یا اطلاعاتی بود که به درک مفهوم تفکر طراحی کمک می‌کرد.

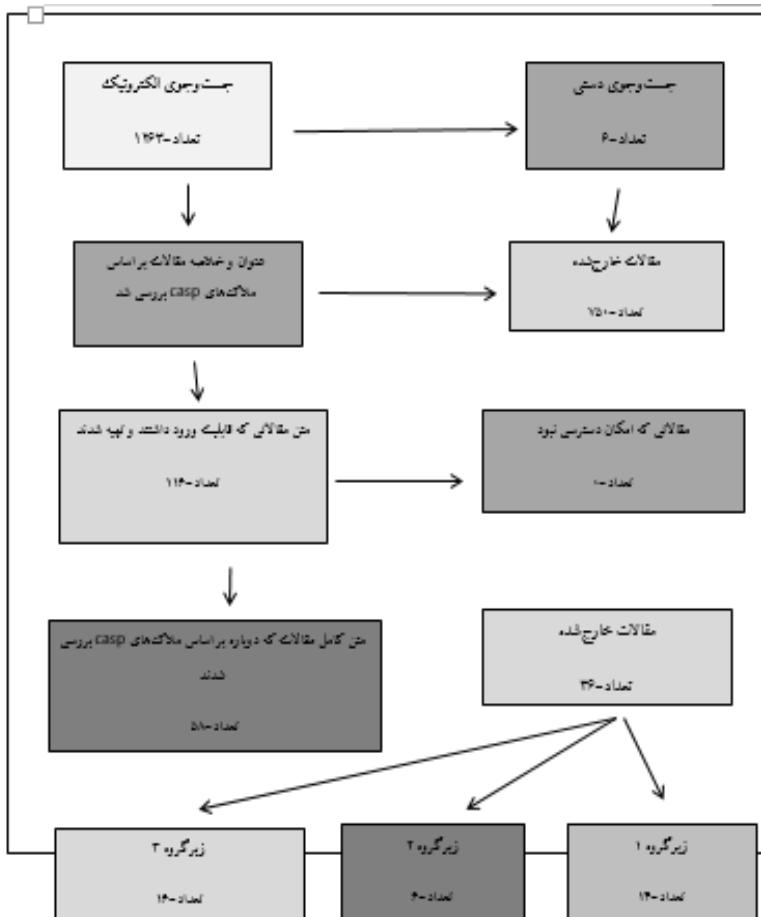
نخست مقالات مرتبط انتخاب شدند. سپس، از میان مقالات موجود و بر اساس ملاک ارزیابی casp^{۵۲} ارزیابی تفصیلی شدند. ملاک‌های ارزیابی casp عبارت‌اند از:

۱. تناسب اهداف مقاله مورد بررسی با اهداف پژوهش؛
۲. به روز بودن مقاله پژوهشی مورد بررسی؛
۳. زمینه مطرح شده در مقاله مورد بررسی؛
۴. روش نمونه‌گیری در مقاله مورد بررسی؛
۵. روش و کیفیت جمع‌آوری داده‌ها؛
۶. میزان انعکاس‌پذیری امکان بسط‌دادن نتایج و دستاوردهای مقاله مورد بررسی؛
۷. میزان و نحوه رعایت نکات اخلاقی رایج در زمینه تدوین متون پژوهشی در مقاله مورد بررسی؛
۸. میزان دقت در زمینه تجزیه و تحلیل داده‌ها در مقاله مورد بررسی؛
۹. وضوح بیان در ارائه یافته‌های مقاله مورد بررسی؛
۱۰. ارزش کلی مقاله مورد بررسی (وبگاه کپس یوکی ^{۵۳}، ۱۸۲۰).

ارزیابی مقالات را سه نفر مرور گر، مستقلان انجام دادند و در صورت وجود اختلاف، مقاله را نفر سوم بررسی می‌کرد. سپس از میان مقالاتی که اصول علمی آن‌ها تأیید شده بود آن‌هایی که اعتبار بالای داشتند انتخاب شدند؛ در صورت فقدان چنین مقالاتی، آن‌هایی که اعتبار متوسط داشتند انتخاب می‌شدند. در این مرحله نیز علت انتخاب نکردن بقیه مقالات مشخص و ثبت شد. جدول مطالعات وارد شده در جدول ۱ آمده است.

بنابراین در این مطالعه پس از جست‌وجو در بانک‌های داده اریک ^{۵۴}، ساینس دایرکت ^{۵۵}، تایلر و فرانسیس ^{۵۶}، اسپیرینگر ^{۵۷} و گوگل اسکالار ^{۵۸} بر اساس کلمات کلیدی ذکر شده و پس از حذف مقالات مشابه، ۱۲۶۳ مقاله به‌دست آمد. پس از خواندن خلاصه مقالات و بررسی اولیه و حذف مقالات نامرتبه، نسخه کامل ۵۸ مقاله تهیه و بررسی شد. در جست‌وجوی دستی که از طریق منابع مقالات انجام شد ۵ منبع با توجه به ماهیت تفکر طراحی، ۲ وبگاه مرجع برای ارائه الگو و ۳ کتاب اضافه شد. از میان ۵۸ مقاله موجود مقالات مرتبط انتخاب شدند و روی آن‌ها ارزیابی تفصیلی انجام گرفت. مقالات منتخب از دو بعد اصول علمی مطالعه شدند و صحت روش آن‌ها بررسی و ارزیابی شد. در این مرحله حذف شد ۳۶ مقاله، کتاب و وبگاه برای مطالعه تفصیلی انتخاب شدند. سپس کلیه مقالات منتخب بر اساس نوع روش‌های مورد بررسی طبقه‌بندی شدند و مطالعاتی که شرایط مشابه داشتند در یک گروه قرار گرفتند. مقالات منتخب به سه دسته تقسیم شدند: ۱. مقالاتی که تعریفی نواز تفکر طراحی ارائه داده‌اند؛ ۲. مقالاتی که الگوهای جدید ارائه نموده‌اند؛ و ۳. مقالاتی که از الگوها در اجرای طرح استفاده کرده‌اند.

جدول ۱. فرایند استخراج و بازیابی مقاله‌ها



یافته‌های پژوهش

در این بخش، نتایج حاصل از مرور منظم ۳۶ مقاله منتخب آمده است. در ادامه، یافته‌های پژوهش رأیه شده است که از طریق پاسخ‌گویی به سؤال‌های پژوهش حاصل شده‌اند.

سؤال اول: تفکر طراحی چیست و چه ابعاد و الگوهایی را در برمی‌گیرد؟

پرسش اول این پژوهش، شناسایی و واکاوی مفهوم تفکر طراحی و سپس مطرح کردن الگوهای آن است. این در حالی است که هنوز هم سردرگمی فراوانی در زمینه معنی تفکر طراحی وجود دارد و این سردرگمی را می‌توان در داخل و خارج از بدنۀ طراحی مشاهده کرد. با این حال، مفهوم پیچیده تفکر طراحی طی نیمقرن گذشته موردبحث بوده و در این باره تعاریف متعددی رأیه شده است. لیکن با توجه

به بررسی استناد، ۹ تعریف برای تفکر طراحی و ۴ الگوی تفکر طراحی استخراج شد که عبارت‌اند از:

تعريف ۱. کراس (۲۰۱۱ و ۲۰۰۷): او تفکر طراحی را روپرکردی میان رشته‌ای می‌داند. همچنین تفکر طراحی را به طور گسترشده‌ای سبک تفکر توصیف می‌کند یا بهمنزله مطالعه فرایندهای شناختی معروفی کرده است که متعاقباً در عمل طراحی دیده می‌شود.

تعريف ۲. دان و مارتین (۲۰۰۶): آن‌ها تفکر طراحی را فرایندهای شناختی مورد استفاده طراحان توصیف می‌کنند. در کل تفکر طراحی توانایی ترکیب همدلی، خلاقیت و عقلانیت در تجزیه و تحلیل و متناسب کردن راه حل‌ها برای زمینه‌های خاص در نظر گرفته می‌شود. دان و مارتین تفکر طراحی را برعکس تفکر علمی توصیف می‌کنند؛ از نظر آن‌ها دانشمندان برای کشف الگوها واقعیت‌ها را تجزیه و تحلیل می‌کنند، در حالی که طراحان الگوها و مفاهیم جدیدی را برای پرداختن به حقایق و احتمالات اختراع می‌کنند.

تعريف ۳. براون (۲۰۰۸): طراحان نه تنها به فرایندهای تحلیلی تکیه دارند، بلکه توانایی دیدن و درک کلیه جنبه‌های مهم و اساسی و گاه متناقض یک مشکل و ترکیب راه حل‌های جدید را نیز دارند. در این مفهوم تفکر طراحی یک فرایند تفکر خلاق است. بنابراین تعریف پیشنهادشده براون عبارت است از اینکه «تفکر طراحی رشته‌ای است که از حساسیت و روش‌های طراح استفاده می‌کند تا نیازهای مردم را با آنچه از نظر فنی امکان‌پذیر است و با یک استراتژی تجاری مناسب می‌تواند با ارزش مشتری و فرستاد بازار سازگار باشد بر طرف نماید». (براون، ۲۰۰۸). تفکر طراحی با این تعریف از طریق روپرکردی سه‌جانبه شامل مطلوبیت (نیازهای انسانی)، قابلیت استفاده (نیازهای تجاری) و امکان‌سنجی (نیازهای فنی) مشکلات را بر طرف می‌کند (براون، ۲۰۰۸). اگرچه تفکر طراحی در ابتدا فقط در زمینه طراحان حرفه‌ای مورد کاوش و توسعه قرار گرفت (لیندبرگ و همکاران، ۲۰۱۰). براون (۲۰۰۹) توضیح می‌دهد که تفکر طراحی بهمنزله روپرکردی «قدرتمند، مؤثر و کاملاً در دسترس» در زمینه نوآوری مؤثر است و می‌تواند با زمینه‌های تجارت، آموزش و سایر زمینه‌ها ادغام شود.

تعريف ۴. کلارک و اسمیت (۲۰۰۸): تفکر طراحی یک استراتژی مبتنی بر روش‌هاست و اصول طراحی کاربرمحور است. کلارک و اسمیت تفکر طراحی را بیشتر ابزاری توصیف می‌کنند که به مدیران کسب‌وکار کمک می‌کند آن را به منظور به کارگیری غرایی و روش‌های طراحی به کار گیرند. آن‌ها تفکر طراحی را روشی جهانی برای حل مسئله می‌دانند که در هر حرفه‌ای تأمل‌پذیر است.

تعريف ۵. کیمبل (۲۰۱۱): او از کل ادبیات موجود، سه مورد از روش‌های گوناگون توصیف تفکر طراحی را این‌گونه شرح می‌دهد:

۱. به عنوان یک سبک شناختی مرتبط با طراحان که مشغول حل مسئله‌اند؛
۲. به عنوان نظریه‌ای کلی، طراحی بهمنزله یک رشته یا رشته‌ای با تمرکز بر حل مشکلات شرور؛
۳. به عنوان منبعی برای سازمان مشاغل و سازمان‌های دیگر که نیاز به نوآوری دارند.

تعريف ۶. بکمن و باری^{۶۲} (۲۰۰۷): از نظر آن‌ها تفکر طراحی نوعی روش تدریس است که هدف آن تولید طرحهای جدید و کشف راه حل‌های جایگزین به جای انتخاب میان گزینه‌های موجود است.

تعريف ۷. راث^{۶۳} و همکاران (۲۰۱۰): آن‌ها در مطالعه خود به تفکر طراحی به منزله مفهومی فرارشته^{۶۴} و الگوی آموزش^{۶۵} توجه کردند. راث و همکاران اظهار نمودند که تفکر طراحی مفهومی جامع برای شناخت طراحی و یادگیری طراحی است که دانش آموزان را قادر می‌سازد با موفقیت در گروههای چند رشته‌ای کار کند و تحولات مثبتی را به وجود آورند. همچنین تفکر طراحی می‌تواند مفهومی فرارشته‌ای تلقی شود و روشی ارزشمند برای کارهای خلاق بین‌رشته‌ای باشد.

تعريف ۸. کارول و همکاران (۲۰۱۰): آن‌ها تفکر طراحی را رویکردن برای یادگیری توصیف می‌کنند که بر رشد اعتمادبهنفی خلاق دانش آموزان متتمرکز است. در این رویکرد کار شرکت‌کنندگان بر دشواریهای طراحی دستی، توسعه همدلی، ترویج کارهای عملی، تشویق ایده‌پردازی، توسعه آگاهی فراشناختی و تقویت خلاقیت برای حل مسئله متتمرکز است. این روشی رسمی برای حل و فصل عملی و خلاقانه مشکلات یا مسائل با هدف بهبود نتیجه آتی است. در همین راستا کارول (۲۰۱۴) تفکر طراحی را «پایه ذهنیت یا جهت‌گیری برای یادگیری» تعریف می‌کند.

تعريف ۹. برزن^{۶۶} و همکاران (۲۰۱۶): از دیدگاه برزن و همکارانش تفکر طراحی مهارت ذهنی، فرایند و جعبه‌ابزار تعریف شده است. تفکر طراحی به منزله ذهنیت^{۶۷} با چند اصل مهم توصیف می‌شود: ترکیبی از تفکر واگرا و همگرا، جهت‌گیری صریح به نیازهای آشکار و پنهان مشتریان و کاربران، و نمونه‌سازی اولیه. تفکر طراحی، به منزله یک فرایند، ترکیبی از فرایند خرد و کلان است. فرایند خرد به منزله فرایند نوآوری شامل مراحل «تعريف مسئله»، «یافتن نیاز و ترکیب»، «ایده‌پردازی»، «نمونه اولیه» و «ارزیابی» است. فرایند کلان شامل نقاط عطفی است که در نمونه‌های اولیه نمایان می‌شود و باید شرایط لازم را تعیین کند و نمونه نهایی ساخته شود. همچنین تفکر طراحی به منزله یک جعبه‌ابزا^{۶۸} به کاربرد روش‌های بی‌شماری در رشته‌های متفاوت طراحی، مهندسی، انفورماتیک و روان‌شناسی اشاره دارد.

با در نظر داشتن مطالب ذکر شده، تفکر طراحی پاسخی برای جستجوی یک نظریه و علم طراحی متفاوت از علوم تجربی و علوم انسانی و سنت‌های هنری است. علاوه بر توصیف یک رویکرد برای نوآوری در محصولات، می‌توان ادعا کرد طراحی روش‌های تصمیم‌گیری در زمینه‌های دیگر مانند ارائه خدمات، طراحی نظام کتابخانه‌ای (بل^{۶۹}، ۲۰۰۸)، استراتژی و مدیریت (دان و مارتین، ۲۰۰۶)، عملیات و مطالعات سازمانی (روم^{۷۰}، ۲۰۰۳) و به طور گسترده‌تر نوآوری اجتماعی (براون و واپت^{۷۱}، ۲۰۱۰) را بهبود می‌بخشد (دانسان و برسلین^{۷۲}، ۲۰۰۹). انتقال مؤثر به سایر حوزه‌های کاربردی به معنای انتقال تفکر طراحی از نوآوری محصول به زمینه‌ها و برنامه‌های دیگر است. ماهیت میان‌رشته‌ای تفکر طراحی نیز تضمین می‌کند که نوآوری‌ها به طور طبیعی میان ابعاد فنی، تجاری و انسانی تعادل برقرار می‌کنند (ملز^{۷۳}).

(۲۰۰۸)

در ادامه پاسخ به پرسش اول، موضوع مطرح دیگر شناسایی الگوهای تفکر طراحی بود. چهار الگوی استخراج شده از اسناد عبارت اند از:

۱. الگوی تفکر طراحی براون

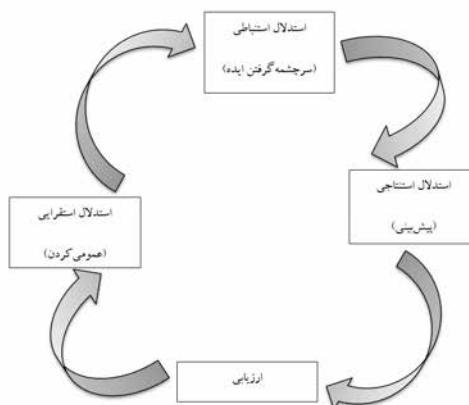
تیم براون، مشاور نوآوری، به همراه دیوید کلی^{۷۴} از مؤسسان رسمیت‌بخش تفکر طراحی‌اند. الگوی براون شامل سه مرحله اصلی است: الهام^{۷۵}، ایده‌پردازی^{۷۶} و پیاده‌سازی^{۷۷}. در این رویکرد، برخلاف سایر رویکردهای تفکر طراحی، مرحله الهام نه تنها مربوط به مشکلی است که باید حل شود، بلکه فرصت‌های بازار^{۷۸} یا ترکیب هر دو مسئله و فرصت را نیز دربرمی‌گیرد (براون، ۲۰۰۸). مرحله ایده‌پردازی شامل فرایند پردازش ایده، تولید، توسعه و آزمایش ایده‌هاست. مرحله اجرا با ساخت محصول، خدمات یا راه حل آماده برای فروش در بازار روی تحقق ایده تمرکز دارد. نوآوری با تکرار ازطريق این سه مرحله اصلاح می‌شود. این فرایند خطی نیست: فرایند می‌تواند مرحله به مرحله مطابق نیاز انجام شود (براون، ۲۰۰۹). محدودیت‌های مربوط به محصول، خدمات یا راه حل از نظر امکان‌سنجی، قابلیت دوام و مطلوبیت طبقه‌بندی، مه‌شوند.



شکل ۱. الگوی تفکر طراحی براون (۲۰۰۸)

۲. الگوی تفکر طراحی دان و مارتین

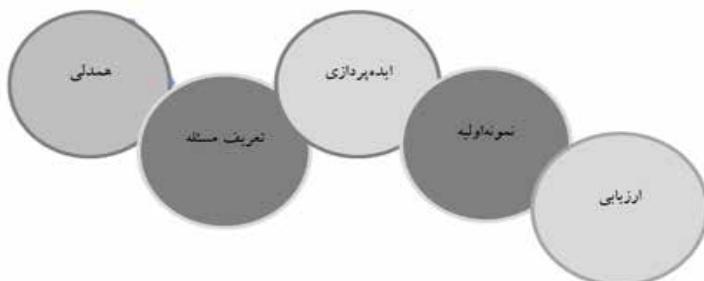
دان و مارتین (۲۰۰۶) تفکر طراحی را روشی ذهنی معرفی کرده‌اند که طراحان از آن استفاده می‌کنند. علاوه‌بر این، نگرش خاصی از کنجدکاوی و همچنین نگرش طراحی لازم است، به این معنی که طراحان از محدودیت مشکلات استفاده می‌کنند (وان و همکاران، ۲۰۱۲). درواقع تفکر طراحی فرایندی ذهنی برای حل «مشکلات شرور»^{۷۹} تلقی می‌شود و همچنین برای پروژه‌هایی با مهلت مورد انتظار اعمال می‌شود. تفکر طراحی شامل مراحل عنصر استنباطی^{۸۰}، استنتاجی^{۸۱} و استقرایی^{۸۲} است. در حالی که استقرای و استنتاج با روند تفکر واگرایی و همگرایی مقایسه‌پذیر است، استقرایی ایده‌های جدیدی را تولید می‌کند. ایده‌ها سپس در عمل آزمایش می‌شوند (دان و مارتین، ۲۰۰۶).



شکل ۲. الگوی تفکر طراحی دان و مارتین (۲۰۰۶)

۳. الگوی مدرسۀ استنتفورد

یک روش پی‌درپی با چند مرحله در تعریف مدرسۀ استنتفورد از تفکر طراحی پیش‌بینی و ارائه شده است که به مرور زمان تغییر کرده و تکمیل شده است. به بیان ساده، این رویکرد، مراحل تفکر طراحی را به یک مشکل و فضای راه حل طبقه‌بندی می‌کند. فضای مسئله شامل مراحل درک^{۸۳}، مشاهده و دیدگاه^{۸۴} است. فضای راه حل شامل ایده‌پردازی^{۸۵}، نمونه‌اولیه^{۸۶} و ارزیابی^{۸۷} است. روش مدرسۀ استنتفورد اجازه می‌دهد تا میان مراحلی که مستقیم یا غیرمستقیم به هم وصل می‌شوند تکرار وجود داشته باشد (ایفگولیا^{۸۸} و همکاران، ۲۰۱۳).

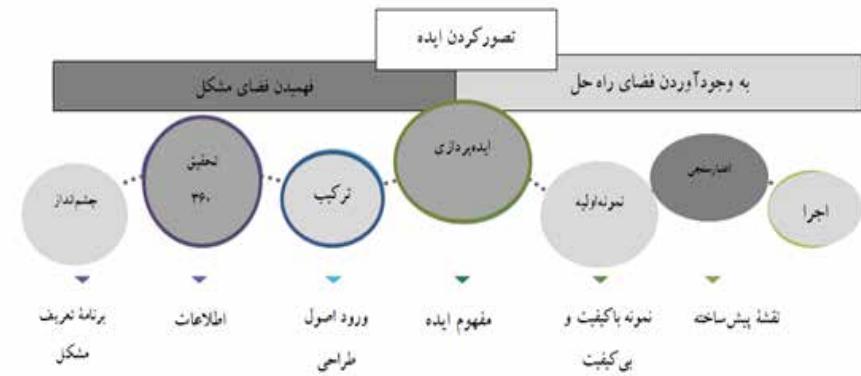


شکل ۳. الگوی تکمیل شده مدرسۀ استنتفورد (۲۰۱۵)

۴. الگوی تفکر طراحی SAP

در این الگو فضای مشکل تفکر طراحی SAP شامل هدف عملیات، تحقیق و سنتز «ترکیب» است. فضای راه حل شامل ایده‌پردازی، نمونه‌سازی اولیه، اعتبارسنجی و اجراست. مرحله اضافی اجرا از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است زیرا خطر قطع ایده‌ها قبل از تحقق وجود دارد. با حمایت هسو پلاتر

از توسعه رویکرد تفکر طراحی در مدرسه استنفورد، در پردیس‌های دانشگاه استنفورد و پوتسدام، می‌توان دریافت که رویکرد SAP به تفکر طراحی با رویکرد مدرسه استنفورد کاملاً سازگار است (ایفگولیا و همکاران، ۲۰۱۳).



شکل ۴. الگوی تفکر طراحی SAP (ایفگولیا و همکاران، ۲۰۱۳)

با توجه به مطالب ذکر شده، اگرچه الگوهای موربد بحث بالا فرایندهای متفاوتی را ارائه می‌دهند، همه آن‌ها به نوعی تکرار را، از چندین مرحله حلقه‌زن (کلارک و اسمنیت، ۲۰۰۸) تا تکمیل ساختارهای دایره‌ای، نشان می‌دهند (دان و مارتین، ۲۰۰۶). مفهوم فرایند عنصر اصلی ترویج شده در تفکر طراحی است. همان‌طور که در بالا نشان داده شد، هر یافته در ادبیات فرایندهای متشکل از چندین مرحله را بهمنزله تفکر طراحی به نمایش می‌گذارد (چان، ۲۰۰۸). همچنین همه الگوهای ارائه شده به سبک‌های تفکر اشاره دارد و توجه خاصی به بهره‌گیری از انواع تفکر دارد. در ادامه، ساخت نمونه اولیه و ارزیابی آن بخشی جدایی‌ناپذیر از کار طراح است. تفاوت مشاهده‌پذیر در نحوه کسب اطلاعات اولیه برای تعریف مسئله است که هر کدام به نحوی با این مسئله روبرو می‌شوند.

سؤال دوم: مجلات/کشورها و زمینه اجرای تفکر طراحی چیست؟

پرسش دوم این پژوهش، شناسایی مجلات و کاربرد تحقیق و کشورهایی است که پژوهش‌های کاربردی تفکر طراحی در آن‌ها منتشر شده‌اند. در جدول ۲ نتایج حاصل از این بررسی آمده است.

جدول ۲. مجلات/کشور/کاربرد تفکر طراحی

نوبت‌نده و سال	دانمه/کاربرد	مجله	کشور
آموزش فناوری و طراحی (۲۰۱۸)	آموزش فناوری و طراحی	مجله بین‌المللی فناوری و طراحی	ام جینگ ^{۹۰} و همکاران
آموزش کارآفرینی (۲۰۱۷)	آموزش کارآفرینی	مجله طراحی	آلمان ^{۹۱} و همکاران
مدیریت پژوهش (۲۰۱۷)	مدیریت پژوهش	مجله طراحی	اوین ^{۹۲} و همکاران

امريكا	مجلة بين الملل فناوري و طراحي	آموزش علوم	آرنداد ^{۹۳} و همكاران (۲۰۲۰)
امريكا	مجلة امريكياني آموزش	آموزش دستور زبان	هوبارد و داتنو ^{۹۴} (۲۰۲۰)
بلژيك	مجلة دانشگاه كمبريج	آموزش مهندسي	گومان و همكاران (۲۰۲۰)
نروژ	پيش‌بييني فناوري و تغيير اجتماعي	آموزش فناوري و كارآفريني	لينچ ^{۹۵} و همكاران (۲۰۱۹)
فلاند	يادگيري محل کار	آموزش	فسوات ^{۹۶} و همكاران (۲۰۱۹)
دانمارك	مجلة بين الملل هنر و طراحي	آموزش	اجسينگ دام و اسکوبيرج ^{۹۷} (۲۰۱۹)
فلاند	كتابچه آموزش فناوري	آموزش فناوري	كانگر ^{۹۸} و همكاران (۲۰۱۸)
امريكا	مجلة بين الملل آموزش مدیریت	آموزش تجارت	گلن ^{۹۹} و همكاران (۲۰۱۵)
امريكا	مجله رفتار و اطلاعات فناوري	آموزش	جون ^{۱۰۰} و همكاران (۲۰۱۷)
	آموزش هنر	آموزش هنر و طراحي	گراس و گراس ^{۱۰۱} (۲۰۱۶)
سنگاپور	مجله آموزش آسيا و اقیانوسیه	آموزش عمومي	رنتا ^{۱۰۲} (۲۰۱۶)
	مجلة بين الملل فناوري و طراحي	آموزش علوم	شر ^{۱۰۳} و همكاران (۲۰۱۲)
امريكا	مجله دانشگاهي توسعه و آموزش	آموزش جغرافي	كرول و همكاران (۲۰۱۰)

همان طور که در جدول ۲ مشخص است، مقاله‌های مورد بررسی در مجموع در ۱۳ مجله و در یک انتشارات معتبر در قالب کتاب به چاپ رسیده‌اند که بیشترین تعداد مقالات کاربردی تفکر طراحی در مجله بین الملل فناوري و طراحي منتشر شده است. این مجله هم از نظر تنوع و هم تعداد مقالات در مقایسه با دیگر مجلات در رتبه نخست قرار گرفته است. همچنین مجله طراحی از لحاظ تعداد انتشار مقالات در رتبه بعدی قرار دارد. انطباق مقالات کاربردی تفکر طراحی با مجلات نشان می‌دهد که عمدهاً این مقالات در مجله‌هایی منتشر شده‌اند که محوریت موضوعی آن‌ها در حوزه‌های تخصصی طراحی، فناوري، مدیریت، هنر و تجارت است. با وجود این در سال‌های اخیر با توجه به شناسایي اهمیت تفکر طراحی در رفع نیازهای جامعه، در رشته‌های دیگر مانند آموزش نیز راه پیدا کرده است تا جایی که مقالات مرتبط با تفکر طراحی در مجلات تخصصی این حوزه‌ها نیز منتشر شده‌اند.

در بخش بعدی به تحلیل زمینه‌های متفاوتی پرداخته شد که مقالات مورد بررسی در آن‌ها انجام شده است. منظور از زمینه، حوزه‌ای است که پژوهه‌های مورد بررسی در آن انجام شده است. همان‌طور که در جدول ۲ دیده می‌شود، عمدتاً پژوهش‌های تفکر طراحی کاربردی به ترتیب در حوزه‌های آموزش عمومي، فناوري، کارآفریني، تجارت، علوم و مهندسي منتشر شده است. شاید بتوان گفت یکی از دلایل کاربرد بیشتر پژوهش‌ها در این حوزه‌ها ماهیت و درک بیشتر پویایی آن‌ها نسبت به دیگر حوزه‌ها باشد که این خود موجبات هوشیاري و حساسیت به مشکلات نامعلوم و نیازهای عصر جدید را فراهم می‌سازد.

و نشان می‌دهد با توجه به اینکه تفکر طراحی مختص حوزه آموزش نیست، می‌توان از آن به خوبی در حوزه آموزش استفاده کرد.

در ادامه به دامنهٔ جغرافیایی اشاره شده که پژوههٔ تفکر طراحی انجام شده است. همان‌طور که در جدول ۲ دیده می‌شود، پژوههای تفکر طراحی عمدها در ایالات متحده انجام شده است و کشورهای آلمان و فنلاند نیز در رتبهٔ بعدی توجه به تفکر طراحی قرار گرفته‌اند. از اینجا می‌توان دریافت که عموماً در امریکا و کشورهای اروپایی پژوهش‌های کاربردی تفکر طراحی بیش از سایر کشورها انجام شده است.

سؤال سوم: نتایج برآمده از اجرای تفکر طراحی در آموزش چیست؟

پرسش سوم این پژوهش، شناسایی آثار و نتایج کاربرد تفکر طراحی است. در جدول ۳ نتایج حاصل از این بررسی آمده است.

جدول ۳. نتیجهٔ کاربرد تفکر طراحی

نویسنده و سال	اثربخشی تفکر طراحی
ام جینگ و همکاران (۲۰۱۸)	نوآوری، تعامل، همکاری
وال و همکاران (۲۰۱۷)	بهبود کارآفرینی
وان و همکاران (۲۰۱۷)	کیفیت در آموزش
آرند و همکاران (۲۰۲۰)	تقویت حافظهٔ شناختی، تفکر واگر، تفکر ارزیابی
هوبارد و داتنو (۲۰۲۰)	انگیزه، تفکر خلاق، حل مسئله
گومان و همکاران (۲۰۲۰)	کارگری، حل مسئله، خلاقیت
لینچ و همکاران (۲۰۱۹)	توسعهٔ مهارت‌های عمومی، کارگری، ارتباطات بین فردی، شبکه‌سازی، همدلی، تغییر روش‌های تفکر و بدست‌آوردن تجربه با ایهام احسان ارزشمندی‌بودن در دانش‌آموز
فسوات ^{۱۰۴} و همکاران (۲۰۱۹)	هوش هیجانی
اجسینگ دام و اسکوبرج (۲۰۱۹)	حل مسئله، تحقیق و کاوش
کانگز و همکاران (۲۰۱۸)	ارتقای شیوهٔ تجسم و طراحی
گلن و همکاران (۲۰۱۵)	حل مسئله و نوآوری
جون و همکاران (۲۰۱۷)	خودکارآمدی ^{۱۰۵} ، نفع شخصی ^{۱۰۶} ، خودکنترلی ^{۱۰۷} ، علاقهٔ شخصی، همکاری، نوآوری، تفکر تلقیقی
گراس و گراس (۲۰۱۶)	مهارت‌های قرن بیست‌ویکم، خلاقیت
رنتا (۲۰۱۶)	خلاقیت، حل مسئله، ارتباطات، همدلی
شر و همکاران (۲۰۱۲)	مهارت‌های قرن بیست‌ویکم
کرول و همکاران (۲۰۱۰)	اعتماد به نفس خلاق، همدلی

یکی دیگر از خروجی‌های آینین پژوهش که می‌تواند ملاکی برای انتخاب تفکر طراحی در پژوهش‌های آموزشی باشد، تأثیر مثبت تفکر طراحی در دانش آموز و سپس در جامعه است. طبق جدول ۳، تقویت مهارت حل مسئله و خلاقیت در رتبه نخست قرار دارد. سپس، تعامل و همکاری و تغییر شیوه‌های تفکر به همراه نوآوری از آثار آموزش مبتنی بر تفکر طراحی است. همدلی، علاقه‌مندی‌شدن به یادگیری و احساس خودکارآمدی نیز در مراحل بعدی ذکر شده است.

نتیجه‌گیری

در عصر حاضر توجه به نیازهای افراد جامعه و تجهیز دانش آموزان به مهارت‌های موردنیازِ قرن بیست و یکم ضروری و حائز اهمیت است (کرول و همکاران^{۱۰۸}؛ ۲۰۱۰؛ هیدایات^{۱۰۹} و همکاران، ۲۰۱۸؛ استو^{۱۱۰}، ۲۰۰۶). یکی از روش‌های نوین پرکاربرد برای تجهیز دانش آموزان به مهارت‌های لازم در قرن بیست و یکم «تفکر طراحی» است (دینر و مک‌کری، ۲۰۱۸). برای بهره‌وری از تفکر طراحی ناگزیر به فهم عمیق معنای تفکر طراحی و آشنایی با الگوهای معرفی شده هستیم. لذا در این پژوهش سعی شد با اجرای مرور منظم روی پژوهش‌هایی که تمرکز اصلی آن‌ها معرفی الگوهای تفکر طراحی و به کارگیری تفکر طراحی در آموزش است تصویری روشن از تفکر طراحی به وجود آید. تفاوت اصلی این پژوهش با دیگر مطالعات تفکر طراحی در داخلی کشور این است که تمام پژوهش‌های داخلی در حیطه معماری و طراحی انجام شده‌اند (موهیتی و همکاران، ۱۳۹۸؛ فریدی‌زاد، ۱۳۹۵؛ فیضی و خاکزند، ۱۳۸۴).

نتایج حاصل از این مطالعه نشان می‌دهد که کلّاً تعدد و تنوع تعاریف تفکر طراحی در پژوهش‌های مورد بررسی با گذر زمان افزایش یافته است. این تنوع تعریف حاکی از انعطاف‌پذیری تفکر طراحی و ماهیت پیچیده‌ی طراحی است و این همان نتیجه‌های است که بوجانان (۱۹۹۲) در پژوهش خود به آن رسید.

از تفکر طراحی در ابتدا برای مطالعه شیوه طراحان استفاده شد. پس از آن، کراس (۲۰۰۷) مشاهده نمود که می‌توان این روش را رویکردی میان رشته‌ای قلمداد کرد و در حوزه‌های متفاوتی از آن استفاده نمود. مفهوم تفکر طراحی را در ادامه برآون (۲۰۰۸) گسترش داد و از آن بهمنزله یک رشته یاد کرد، رشته‌ای که به نوآوری و حل مسائل پیچیده منجر می‌شود. با گذشت زمان صاحب‌نظران بسیاری مانند بکمن و باری (۲۰۰۷)، راث و همکاران (۲۰۱۰)، و کرول و همکاران (۲۰۱۰) متوجه شدند که از تفکر طراحی می‌توان در حوزه آموزش در رشته‌های متفاوت استفاده نمود. درنهایت، کیمبل (۲۰۱۱) تعاریف تفکر طراحی را جمع‌بندی کرد و دسته‌بندی جامعی از آن ارائه

نمود. با توجه به نتایج به دست آمده، الگوهای متفاوتی از فرایند تفکر طراحی وجود دارد اما پرکاربردترین آن‌ها الگوی براون و الگوی مدرسه استنفورد است. دلیل این فراوانی کاربرد را شاید از نتایج و انتشار آموزش‌های مدرسه استنفورد بتوان دانست (هوبر^{۱۱} و همکاران، ۲۰۱۶) زیرا آن‌ها پروژه‌های کاربردی بسیاری را با این الگو انجام داده و نتایج آن را منتشر کرده‌اند. درواقع در الگوها دستورالعمل‌هایی است که موجب ساده‌سازی اجرای فرایند تفکر طراحی می‌شود. باید در نظر داشت الگوی مناسبی که شامل همه شاخص‌های موفق اجرا در سطح بالایی باشد وجود ندارد، به همین دلیل نمی‌توان هیچ‌یک از آن‌ها را الگویی مطلوب در نظر گرفت. در عین حال هریک از الگوهای مورد بررسی می‌توانند زمینه ایجاد تفکر طراحی به همراه تفکر خلاق و حل مسئله را در مدارس یا مؤسسات آموزشی فراهم کنند. همچنین در این‌بین نتایج میزان موفقیت اجرا و کاربرد الگو وابسته به عملکرد اعضای اجرا یعنی معلمان، دبیران، مدرسان، معاونان آموزشی و اجرایی، و داشن آموزان است؛ هر قدر نگرش و باور اعضای آموزش قوی‌تر باشد شانس موفقیت اجرای الگو نیز بالاتر است زیرا تمایل بیشتری در همکاری و به کارگیری الگوها را خواهند داشت.

از دیگر نتایج به دست آمده تحقیق، زمینه‌ای است که در آن از تفکر طراحی استفاده شده است. درست است که اکثر موارد تحقیق در زمینه آموزش فناوری، تجارت و مهندسی بوده است اما با این حال تنوع زمینه پژوهش و همچنین نتایج سایر تحقیقات نیز نشان می‌دهد که تفکر طراحی مفهومی بین‌رشته‌ای است و در سایر رشته‌ها می‌توان از آن استفاده کرد (لیندبرگ، ۲۰۱۰، راث و همکاران، ۲۰۱۰). همچنین بیشتر مقالات بررسی‌شده در مجلات معتبر در حوزه آموزش چاپ شده‌اند که در این میان مقالات چاپ شده در مجله بین‌المللی طراحی و فناوری بیشتر است. نکته قابل توجه آنکه مقالات چاپ شده بیشتر در حوزه آموزش علوم بوده است.

یکی دیگر از دغدغه‌های انجام‌دادن این پژوهش بررسی کشورهای گوناگون در کاربرد تفکر طراحی بود. از این زاویه کشورهای امریکا، آلمان و فنلاند بیشترین پژوهش‌ها را در زمینه تفکر طراحی انجام داده‌اند. این امر نشان‌دهنده اهمیت تفکر طراحی و تجهیز افراد جامعه به مهارت‌های موردنیاز قرن بیست و یکم در کشورهای نامبرده است و شاید بتوان اظهار نمود این نوآوری که در صنعت و آموزش در این کشورها شاهدیم نتیجه آثار مثبت تفکر طراحی است. در همین راستا، همان‌طور که نتایج نشان می‌دهد، پس از اجرای موفقیت‌آمیز تفکر طراحی در کشورهای ذکر شده سایر کشورهای اروپایی و آسیایی نیز به استفاده و سنجش میزان تأثیر تفکر طراحی تمایل داشته‌اند.

نتیجه به دست آمده دیگر این تحقیق، نتایج حاصل از اجرای تفکر طراحی است. مهم‌ترین و پر تکرار ترین نتیجه تقویت مهارت حل مسئله، نوآوری و خلاقیت و مهارت استفاده از تفکر تلفیقی بود. در مرحله بعد به همدلی، همکاری، کار گروهی، خودباوری و ارزشمندی بودن فرد یادگیرنده اشاره شد که به عزت نفس فرد منجر می‌شود. در تعدادی مقاله هم به مهارت‌های لازم در قرن بیست و یکم اشاره شده است که اگر جزئیات مهارت‌های لازم در قرن بیست و یکم استخراج شوند، به تمام موارد ذکر شده در بالا از جمله مهارت‌های تفکر، خلاقیت و عملکرد گروهی و خودباوری می‌رسیم. این نتیجه با نتایج تحقیق شر و همکاران (۲۰۱۲)، و گراس و گراس (۲۰۱۶) همسو است. همچنین الzامات به کارگیری تفکر طراحی مربوط به پیچیدگی‌های عصر نوین است. هر فردی که در این عصر زندگی می‌کند هر لحظه با مشکلات پیچیده‌ای روبرو می‌شود که باید توان حل آن را داشته باشد. از طرف دیگر، دنیای رقابتی امروز و توجه به نیازهای افراد مختلف برای تولید محصول جدید تأکید مجددی بر استفاده از تفکر طراحی برای دوام آوردن در این رقابت شدید است. لیکن به کارگیری تفکر طراحی با محدودیت‌هایی از جمله یافتن چالش معنی دار و پیچیده متناسب با تعاریف مدنظر تفکر طراحی و توان یادگیرنده همراه است.

با توجه به نتایج پژوهش، در کل می‌توان گفت از آنجایی که جامعه امروز نیاز به تربیت نسل مجهز به مهارت‌های موردنیاز قرن بیست و یکم برای پیشبرد اهداف عالیه جامعه دارد، لذا توجه به بس‌ترسازی شرایط لازم برای اجرای تفکر طراحی تأثیر بسیاری بدلیلی در پرورش نسلی کارآمد دارد. از این‌رو، لازم است سیاست‌گذاران و اولیای امور آموزشی به شناخت و اجرای صحیح تفکر طراحی توجه بیشتری داشته باشند. بنابراین با توجه به نتایج پژوهش و سودمندی بودن تزریق تفکر طراحی در بدنۀ آموزش، باید این نکته را مدنظر قرار داد که بدون در نظر گرفتن زیرساخت‌های آموزش تفکر طراحی و اهداف آن نمی‌توان به تحقق پذیری و اثربخشی آن امیدوار بود. لازم است قبل از هرگونه تصمیم‌گیری، این زیرساخت‌ها شناسایی شوند و سپس نسبت به محقق‌ساختن آن در راستای اهداف آموزش تفکر طراحی اقدام نمود.

بحث آموزش تفکر طراحی در ایران جزو بحث‌های نوپا و جدید است. اما در زمینه آموزش تفکر طراحی، اگر بخواهیم اصولی به آن بپردازیم، باید به یک سری نکات، که زیرساخت‌های آن‌اند، توجه کنیم. در ابتدا با اتکا بر مؤلفه‌های اساسی رویکردهای تفکر طراحی برای پاسخ‌گویی به نیازهای جدید مواردی چون فراهم‌ساختن امکانات آموزشی، پرورشی، مهارتی و فرهنگی امکان آموزش را به این شیوه فراهم می‌کنند. مجموعه‌ای



از بسترهای سختافزاری و نرمافزاری از الزامات اجرای آموزش‌های تفکر طراحی است؛ نرمافزاری شامل محتوا و تکالیف مناسب و تشویق در استفاده از این روش است و سختافزاری شامل فضای کارگاهی یا کلاس ویژه طراحی است. طراحان معمولاً کارهای هنری خود را در استودیوی طراحی تمرین می‌کنند، جایی که منابع گوناگونی از الهام، آثار باستانی از پروژه‌های قدیمی تر و یادآوری پروژه‌های فعلی بخش‌های بسیاری از فضای موجود را به خود اختصاص می‌دهند زیرا راهنمایی استودیو (یا کلاس و کارگاه مخصوص) اجازه می‌دهد در طول رویکرد حل مسئله، یادگیری خودهدایت و سطح بالایی از مشارکت، فراغیران در یادگیری عمیق غوطه‌ور باشند (ولش و دهلر، ۲۰۱۳^{۱۲}). همچنین کار در محیط استودیویی باعث شکل‌گیری حوغروهی سازنده‌ای می‌شود (زاراگا و بُناک، ۲۰۰۵^{۱۳}). درنتیجه، این امر باعث می‌شود که یادگیرندگان بهتر بتوانند ایده‌های یکدیگر را به چالش بکشند و محیطی یادگیری شکل دهنده که در آن آرای انتقاد‌کننده در طول فرایند طراحی مورد استقبال قرار گیرد (ولش و دهلر، ۲۰۱۳).

زیرساخت‌های لازم برای این کار ایجاد بسترهای فناوری (تجهیزات، شبکه، نرمافزار)، بسترهای نیروی انسانی (کارشناسان آموزش، معلمان) و بسترهای فرهنگی (خودآموزی، زمینه فرهنگی فراغیران، کارگروهی و یادگیری مداوم، ظرفیت پذیرش انتقاد، خوشبینی) است. خوشبینی مشوقی برای ادامه راه است و ظرفیت انتقادپذیری موجب ارتقای کار می‌شود. هر دو این دو مورد باید در معلم، به عنوان مجری، وجود داشته باشد و از طرف دیگر او می‌باشد توانایی ایجاد این دو بستر را در یادگیرنده داشته باشد زیرا در مراحل آغازین آموزش ممکن است بعضی نامید از پیداکردن راه حل باشند و بعضی در مقابل ایرادات واکنش نشان دهند و موجب ناراحتی و اجرانشدن کار شوند. لیکن اگر معلم در این زمینه توانمند باشد، به مرور زمان یادگیرنده با هر دو فرایند آشنا می‌شود و تأثیراتش را در روند پیشرفت کار مشاهده می‌نماید. از طرف دیگر در بستر فرهنگ، همکاری برای هر رویکرد یادگیرنده محور ضروری است (براون و کمپوین، ۱۹۹۴^{۱۴}). همچنین برای یادگیری ضروری است که از پیوندهای فعال طراحی مانند فرهنگ تکرار استفاده شود. در فرهنگ همکاری هریک از اعضای جامعه در کمک به دیگران برای یادگیری احساس مسئولیت می‌کند و هریک از آن‌ها می‌دانند که در صورت نیاز می‌توان به دیگران کمک کرد. در فرهنگ تکرار، اعضای جامعه‌ای می‌دانند که آن‌ها به شکست و توضیح نیاز دارند تا سرانجام خوب در ک کنند و موفق شوند. همچنین برای یادگیری شیوه‌های علمی، فرهنگ استدلال علمی باید وجود داشته باشد. لذا در فرهنگ استدلال علمی، اعضای جامعه در توضیح‌های خود از علیت و مباحث علمی

استفاده می‌کنند و به شواهدی که دیگران جمع‌آوری کرده‌اند اشاره می‌کنند (کلودنر و همکاران، ۱۹۹۶). همچنین ضرورت توجه سیاست‌گذاران و برنامه‌ریزان آموزشی برای فرهنگ‌سازی و توجه به رویکردهای نوین آموزشی همچون تفکر طراحی به همراه استفاده از انواع رسانه‌های مکتوب و تصویری توصیه می‌شود. هنوز آموزش‌پرورش ما خود بستر تفکر انتقادی و استفاده از این روش را ندارد، بنابراین تزریق این نوع تفکر ابتدا باید از بالا صورت پذیرد. برای این کار باید فرهنگ‌سازی با ساخت فیلم، تولید محتوا یا آموزش کارکنان و معلمان آغاز شود تا کارکنان بدنه آموزش‌پرورش در ابتدای امر بتوانند از این رویکرد و شیوه بهره ببرند. همچنین معلمان ضروری است که توانایی و علاقه‌مندی برای احرای چنین رویکردی را داشته باشند زیرا تا آن‌ها و قادر احرای آموزش توجیه نشده باشند و آموزش مناسب ندیده باشند ممکن است از آموزش به این شیوه امتناع کنند. لذا این بسترهای به صورت الگوهای یکپارچه، تمام فرایندهای آموزش‌های تفکر طراحی فرآگیر را پوشش می‌دهند و زمینه آموزش کامل را فراهم می‌کنند. شایان ذکر است که به علت محدودیت‌های موجود، در این پژوهش به نحوه و کاربرد تفکر طراحی در حوزه‌هایی غیر از آموزش پرداخته نشده است. لذا پیشنهاد می‌شود در پژوهش‌های آتی به این موضوع به صورت تجربی و گستردگر در حوزه‌های متفاوت پرداخته شود.

منابع

- فریدی‌زاد، امیرسعود (۱۳۹۵). ابهام‌زدایی از تفکر طراحی و شاخص‌های آن. *فصلنامه مطالعات تطبیقی هنر*، ۱۱(۶)، ۲۵-۴۷.
- فیضی، مهدی و خاکزند، محسن (۱۳۸۴). تفکر طراحی در فرایند طراحی معماری. *مجله باغ نظر*، ۴۰(۲)، ۱۳-۲۳.
- موهبتی، مینا؛ لاری، مریم؛ نامور مطلق، بهمن؛ دادی رکن‌آبادی؛ ابوالفضل و صالحی، سودابه (۱۳۹۸). واکاوی شاخصه‌های تفکر بصری و کارکرد آن در فرایند تفکر طراحی. *مجله هنرهای تجسمی*، ۱۹(۱۵۵)، ۱۶۲-۱۹۱.
- هوشیاری‌وسفی، بهرام (۱۳۹۵). داستان تجمعیج دو کفایت: توانایی معمارانه و لیاقت در کارآفرینی؛ «تفکر طراحی»، شاهراهی به‌سوی تعالی خلاقانه. *مجله طراح*، ۱۲(۴۰)، ۴۰-۵۱.
- یارمحمدیان، محمدحسین، محمدی، عفت و موحدی، فریده (۱۳۹۰). استانداردهای برای تدوین مقالات موری در نظام سلامت. *مدیریت اطلاعات سلامت*، ۲۶(۶)، ۲۲۶-۱۲۳۴.
- Aranda, M. L., Lie, R., & Guzey, S. S. (2020). Productive thinking in middle school science students' design conversations in a design-based engineering challenge. *International Journal of Technology and Design Education*, 30(1), 67-81.
- Beckman, S. L., & Barry, M. (2007). Innovation as a learning process: Embedding design thinking. *California management review*, 50(1), 25-56.
- Beers, S. (2011). 21st century skills: Preparing students for their future. Diakses dari http://www.yinghuaacademy.org/wp-content/uploads/2014/10/21st_century_skills.pdf.
- Bell, S. J. (2008). 'Design Thinking', American Libraries, vol. january/february, pp. 45-49.
- Borge, M., Toprani, D., Yan, S., & Xia, Y. (2020). Embedded design: engaging students as active participants in the learning of human-centered design practices. *Computer Science Education*, 30(1), 47-71.
- Brenner, W., Uebernickel, F., & Abrell, T. (2016). Design thinking as mindset, process, and toolbox. In *Design thinking for innovation* (pp. 3-21). Springer, Cham.
- Brown, A. L., & Campione, J. C. (1994). Guided discovery in a community of learners. In K. McGilly (Ed.), *Classroom lessons: Integrating cognitive theory and classroom practice*. Cambridge, MA: MIT Press
- Brown, T. (2008). Design thinking. *Harvard business review*, 86(6), 84.
- Brown, T. (2009). *Change by design: How design thinking transforms organizations and inspires innovation*. New York: Harper Business.
- Brown, T., & Wyatt, J. (2010). Design thinking for social innovation. *Development Outreach*, 12(1), 29-43.
- Buchanan, D. A. (1989). High performance: New boundaries of acceptability in worker control. *Job control and worker health*, 255-268.
- Buchanan, R. (1992). Wicked problems in design thinking. *Design issues*, 8(2), 5-21.
- Buchanan, R. (2001). Human dignity and human rights: Thoughts on the principles of human-centered design. *Design issues*, 17(3), 35-39.
- Carroll, M., Goldman, S., Britos, L., Koh, J., Royalty, A., & Hornstein, M. (2010). Destination, Imagination and the Fires Within: Design Thinking in a Middle School Classroom. *The Journal of Academic Development and Education*, 1.
- Cassim, F. (2013). Hands on, hearts on, minds on: design thinking within an education context.

International Journal of Art & Design Education, 32(2), 190-202.

- Chan, J. (2008). Reflections on the responsibilities of design thinking in the new economy. In Conference paper: International DMI Education Conference „Design Thinking: New Challenges for Designers, Managers and Organizations (pp. 14-15).
- Clark, K., & Smith, R. (2008). Unleashing the power of design thinking. *Design Management Review*, 19(3), 8-15. doi: 10.1111/j.1948-7169.2008.tb00123.x
- Clarkson, J., & Eckert, C. (2004). *Design process improvement: A review of current practice*. London: Springer.
- Cross, N. (1999). Design research: A disciplined conversation. *Design issues*, 15(2), 5-10..
- Cross, N. (2006). Understanding design cognition. *Designerly Ways of Knowing*, 77-93.
- Cross, N. (2007). From a design science to a design discipline: Understanding designerly ways of knowing and thinking. In *Design research now* (pp. 41-54). Birkhäuser Basel.
- Cross, N. (2011) *Design Thinking*. Berg, Oxford
- Cross, N. (2012). From a design science to a design discipline: Understanding designerly ways of knowing and thinking. In *Design research now* (pp. 41-54). Birkhäuser.
- De Loë, R. C. Melnychuk, N. Murray, D. & Plummer, R. (2016), “Advancing the state of
- Deaner, K., & McCreery-Kellert, H. (2018). Cultivating peace through design thinking: problem solving with past foundation. *Childhood Education*, 94(1), 26-31.
- Dunne, D., & Martin, R. (2006). Design thinking and how it will change management education: An interview and discussion. *Academy of Management Learning & Education*, 5(4), 512-523.
- Duncan, A. K., & Breslin, M. A. (2009). Innovating health care delivery: the design of health services. *Journal of Business Strategy*.
- Efeoglu, A., Møller, C., Sérié, M., & Boer, H. (2013). Design thinking: characteristics and promises. In Proceedings 14th International CINet Conference on Business Development and Co-creation (pp. 241-256). Continuous Innovation Network.
- Ejssing-Duun, S., & Skovbjerg, H. M. (2019). Design as a Mode of Inquiry in Design Pedagogy and Design Thinking. *International Journal of Art & Design Education*, 38(2), 445-460.
- Ewin, N., Luck, J., Chugh, R., & Jarvis, J. (2017). Rethinking project management education: a humanistic approach based on design thinking. *Procedia Computer Science*, 121, 503-510.
- Glen, R., Suciu, C., Baughn, C. C., & Anson, R. (2015). Teaching design thinking in business schools. *The International Journal of Management Education*, 13(2), 182-192.
- Gross, K., & Gross, S. (2016). Transformation: Constructivism, design thinking, and elementary STEAM. *Art Education*, 69(6), 36-43.
- Guaman-Quintanilla, S., Chiluiza, K., Everaert, P., & Valcke, M. (2020, May). Mapping impact of Design Thinking in teamwork, problem-solving and creativity. In Proceedings of the Design Society: DESIGN Conference (Vol. 1, pp. 1715-1724). Cambridge University Press.
- Hidayat, T., Susilaningsih, E., & Kurniawan, C. (2018). The effectiveness of enrichment test instruments design to measure students' creative thinking skills and problem-solving. *Thinking Skills and Creativity*, 29, 161-169.
- Hubbard, L., & Datnow, A. (2020). Design Thinking, Leadership, and the Grammar of Schooling:

- Implications for Educational Change. American Journal of Education, 126(4), 000-000.
- Huber, F., Peisl, T., Gedeon, S., Brodie, J., & Sailer, K. (2016). Design thinking-based entrepreneurship education: How to incorporate design thinking principles into an entrepreneurship course. In Proceedings of the 4th 3E Conference-ECSB Entrepreneurship Education.
 - Iden, J., Methlie, L. B., & Christensen, G. E. (2017). The nature of strategic foresight research: A systematic literature review. Technological Forecasting and Social Change, 116, 87-97.
 - Johansson Sköldberg, U., Woodilla, J., & Çetinkaya, M. (2013). Design thinking: past, present and possible futures. Creativity and innovation management, 22(2), 121-146.
 - Jun, S., Han, S., & Kim, S. (2017). Effect of design-based learning on improving computational thinking. Behaviour & Information Technology, 36(1), 43-53.
 - Kangas, K., & Seitamaa-Hakkilainen, P. (2018). Collaborative design work in technology education. Handbook of technology Education.
 - Kimbell, L. (2011). Rethinking design thinking: Part I. Design and Culture, 3(3), 285-306.
 - Kolodner, J. L., Camp, P. J., Crismond, D., Fasse, B., Gray, J., Holbrook, J., ... & Ryan, M. (2003). Problem-based learning meets case-based reasoning in the middle-school science classroom: Putting learning by design (tm) into practice. The journal of the learning sciences, 12(4), 495-547.
 - Kolodner, J. L., Hmelo, C., & Narayanan, N. (1996). Problem-based learning meets case-based reasoning. The Journal of the Learning Sciences, 12(4), 495-547.
 - Krippendorff, K. (2006). The semantic turn: A new foundation for design. ARTIFACT-ROUTLEDGE-, 1(11), 51.
 - Lawson, B. (1980). How designers think: The design process demystified. Routledge.
 - Liedtka, J. (2014). Perspective: Linking design thinking with innovation outcomes through cognitive bias reduction. Journal of Product Innovation Management, 32(6), 925-938. doi: 10.1111/jpim.12163
 - Lindberg, T., Noweski, C., & Meinel, C. (2010). Evolving discourses on design thinking: how design cognition inspires meta-disciplinary creative collaboration. Technoetic Arts: A Journal of Speculative Research, 8(1).
 - Lynch, M., Kamovich, U., Longva, K. K., & Steinert, M. (2019). Combining technology and entrepreneurial education through design thinking: Students' reflections on the learning process. Technological Forecasting and Social Change, 119689
 - M Jiang, H., Tang,, Peng, X., & Liu, X. (2018). Learning design and technology through social networks for high school students in China. International Journal of Technology and Design Education, 28(1), 189-206
 - Martin, R. (2009) The Design of Business: Why Design Thinking is the Next Competitive Advantage. Harvard Business School Press, Boston, MA.
 - Melles, G. (2008). An enlarged pragmatist inquiry paradigm for methodological pluralism in academic design research. Artifact: Journal of Design Practice, 2(1), 3-13.
 - Okoli, C. & Schabram, K. (2010), A Guide to Conducting a Systematic Literature Review of Information Systems Research, Working Papers on Information Systems, Sprouts.
 - Phusavat, K., Hidayanto, A. N., Kess, P., & Kantola, J. (2019). Integrating Design Thinking into

peer-learning community: Impacts on professional development and learning. *Journal of Workplace Learning*, 31(1), 59-74.

- Rauth, I., Köppen, E., Jobst, B., & Meinel, C. (2010). Design thinking: An educational model towards creative confidence. In DS 66-2: Proceedings of the 1st international conference on design creativity (ICDC 2010).
- Retna, K. S. (2016). Thinking about “design thinking”: a study of teacher experiences. *Asia Pacific Journal of Education*, 36(sup1), 5-19.
- Rittel, H. W., & Webber, M. M. (1973). Dilemmas in a general theory of planning. *Policy sciences*, 4(2), 155-169.
- Rodgers, P. A. (2013). Articulating design thinking. *Design Studies*, 34(4), 433-437. doi: 10.1016/j.destud.2013.01.003
- Romme, A. G. L. (2003). Making a difference: Organization as design. *Organization science*, 14(5), 558-573.
- sangres,F.J, Wieczorek, A & Raven, R. (2016), Experimenting for sustainability transitions: A systematic literature review, *Technological Forecasting & Social Change*
- Sato, S. (2009). Beyond good: great innovations through design. *Journal of Business Strategy*, 30(2-3), 40-49.
- Scheer, A., Noweski, C., & Meinel, C. (2012). Transforming constructivist learning into action: Design thinking in education. *Design and Technology Education: An International Journal*, 17(3).
- Schön, D. A. (1983). *The Reflective Practitioner: How Professionals Think in Action* Basic Books Inc. New York, NY.
- Schön, D. A., & Wiggins, G. (1992). Kinds of seeing in designing. *Creativity and Innovation Management*, 1(2), 68-74.
- Silva, M. (2015), “A Systematic Review of Foresight in Project Management Literaturem”, *Procedia Computer Science*, Vol.64: 792-799.
- Simon, H. A. (1969). *The sciences of the artificial*. (1st/3rd eds.). Cambridge, MA: MIT Press. Star, SL, & Ruhleder, K.(1996). Steps toward an ecology of infrastructure: Design and access for large information spaces. *Information Systems Research*, 7(1), 111134.
- Simon, H. A. (1996). *The sciences of the artificial*. MIT press.
- Staw, B. (2006). Individualistic culture trumps teamwork. University of California at Berkeley (online). Retrieved from www.haas.berkeley.edu/news/20060717_staw.html.
- Stock, K. L., Bucar, B., & Vokoun, J. (2018). Walking in another’s shoes: enhancing experiential learning through design thinking. *Management Teaching Review*, 3(3), 221-228.
- Sung, E., & Kelley, T. R. (2019). Identifying design process patterns: a sequential analysis study of design thinking. *International Journal of Technology and Design Education*, 29(2), 283-302.
- Thoring, K., Mueller, R. M., Giegler, S., & Badke-Schaub, P. (2020, May). FROM BAUHAUS TO DESIGN THINKING AND BEYOND: A COMPARISON OF TWO DESIGN EDUCATIONAL SCHOOLS. In *Proceedings of the Design Society: DESIGN Conference* (Vol. 1, pp. 1815-1824). Cambridge University Press

- Val, E., Gonzalez, I., Iriarte, I., Beitia, A., Lasa, G., & Elkoro, M. (2017). A Design Thinking approach to introduce entrepreneurship education in European school curricula. *The Design Journal*, 20(sup1), S754-S766.
- Vande Zande, R. (2011). Design education supports social responsibility and the economy. *Arts Education Policy Review*, 112(1), 26-34. doi:10.1080/10632913.2011.518123
- von Korflesch, H. F., Mokanis, I., & Zerwas, D. (2011). Introducing Entrepreneurial Design Thinking.
- Waloszek, G. (2012), SAP Design Guild: Introduction to design thinking, SAP AG, SAP User Experience. http://www.sapdesignguild.org/community/design/print_design_thinking.asp (retrieved 27-03-2013).
- Warr, M., Mishra, P., & Scragg, B. (2020). Designing theory. *Educational Technology Research and Development*, 1-32.
- Welsh, M. A., & Dehler, G. E. (2013). Combining critical reflection and design thinking to develop integrative learners. *Journal of Management Education*, 37(6), 771-802.
- Willingham, D., & Rotherham, A. J. (2009). 21st Century Skills: The Challenges Ahead: Why the 21st century skills movement could falter and key considerations that might strengthen it. *Educational Leadership*, 67(1), 16
- Zárraga, C., & Bonache, J. (2005). The impact of team atmosphere on knowledge outcomes in self-managed teams. *Organization Studies*, 26(5), 661-681.

پی‌نوشت‌ها

- | | | |
|---|---------------------------------------|-------------------------------|
| 1. creative | 36. Krippendorff | 76. ideation |
| 2. critical thinking | 37. Vande Zande | 77. implementation |
| 3. communication | 38. Thoring | 78. market opportunities |
| 4. collaboration | 39. Borge | 79. wicked problems |
| 5. Beers | 40. Guaman-Quintanilla | 80. abductive |
| 6. design thinking | 41. Kolodner | 81. deductive |
| 7. Rotherham & Willingham | 42. Deaner & McCreery-Kellert | 82. inductive |
| 8. Stock | 43. Sung & Kelley | 83. understand |
| 9. Simon | 44. Clarkson & Eckert | 84. observe and point of view |
| 10. Lawson | 45. De Loë | 85. ideate |
| 11. Schön | 46. silva | 86. prototype |
| 12. Buchanan | 47. sangres | 87. test |
| 13. Cross | 48. Okoli & Schabram | 88. Efeoglu |
| 14. Hasso-Plattner | 49. iden | 89. Chan |
| 15. Lindberg | 50. and | 90. M Jiang |
| 16. Roger Martin | 51. or | 91. Val |
| 17. von Korflesch | 52. Critical Appraisal Skills Program | 92. Ewin |
| 18. Johansson-Sköldberg | 53. casp-uk.net | 93. Aranda |
| 19. Kimbell | 54. eric | 94. Hubbard & Datnow |
| 20. Liedtka | 55. sciencedirect | 95. Lynch |
| 21. Rodgers | 56. Taylor and francis | 96. Phusavat |
| 22. "designerly thinking" | 57. Springer | 97. Ejsing-Duun & Skovbjerg |
| 23. "design thinking" | 58. google scholar | 98. Kangas & Seitamaa- |
| 24. design and designerly thinking as the creation of artefacts | 59. Dunne & Martin | Hakkainen, |
| 25. creation | 60. Brown | 99. Glen |
| 26. the sciences of the artificial | 61. Clark & Smith | 100. Jun |
| 27. design and designerly thinking as a reflexive practice | 62. Beckman & Barry | 101. Gross & Gross |
| 28. Warr | 63. Rauth | 102. Renta |
| 29. design and designerly thinking as a problem-solving activity | 64. metadisciplinary | 103. Scheer |
| 30. Rittel & Webber | 65. education model | 104. Phusavat |
| 31. placements | 66. Brenner | 105. self-efficacy |
| 32. sustaining | 67. mindset | 106. self-interest |
| 33. developing | 68. toolbox | 107. self-CT |
| 34. Cassim | 69. Bell | 108. Carroll |
| 35. design and designerly thinking as a practice-based activity and way of making sense of things | 70. Romme | 109. Hidayat |
| | 71. Brown & Wyatt | 110. Staw |
| | 72. Duncan & Breslin | 111. Huber |
| | 73. Melles | 112. Welsh & Dehler |
| | 74. David Kelley | 113. Zárraga & Bonache |
| | 75. inspiration | 114. Brown & Campione |